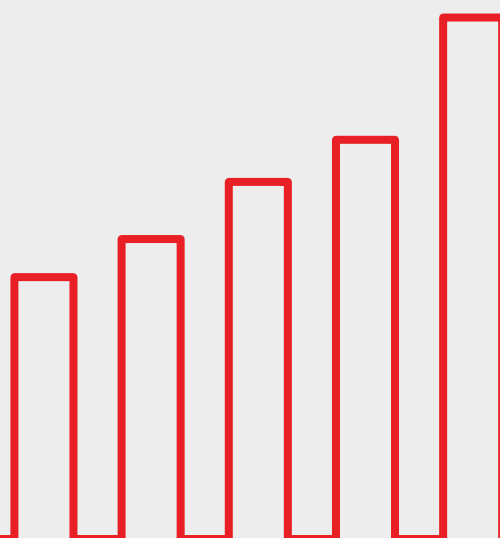


**RAIFFEISEN**

**2024**

**Schlüsselkennzahlen Raiffeisen Gruppe**



# Kontakt

Raiffeisen Schweiz Genossenschaft  
Medienstelle  
Raiffeisenplatz 4  
CH-9001 St.Gallen

Telefon: +41 71 225 84 84  
Internet: [raiffeisen.ch](https://www.raiffeisen.ch)  
E-Mail: [medien@raiffeisen.ch](mailto:medien@raiffeisen.ch)

## Hinweis

Diese Kennzahlenübersicht ist eine Beilage zur Bilanzmedienkonferenz vom 27. Februar 2025.  
Die hier veröffentlichten Jahresabschlusszahlen per 31. Dezember 2024 sind noch nicht revidiert.

Die vollständige Finanzberichterstattung ist ab 16. April 2025 verfügbar unter:  
[report.raiffeisen.ch](https://report.raiffeisen.ch)

# Schlüsselkennzahlen

## Schlüsselkennzahlen

in Mio. CHF, Prozent, Anzahl

	2023	2024	Veränderung in %
<b>Erfolgskennzahlen</b>			
Brutto-Erfolg Zinsgeschäft	3 099	2 879	-7,1
Erfolg aus dem Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft	624	683	9,5
Geschäftsertrag	4 069	3 905	-4,0
Geschäftsaufwand	2 113	2 215	4,8
Geschäftserfolg	1 709	1 419	-16,9
Gruppengewinn	1 391	1 208	-13,1
Eigenkapitalrendite (ROE) <sup>1</sup>	8,0%	6,2%	
Cost-Income-Ratio (Kosten-Ertrags-Verhältnis)	51,9%	56,7%	
<b>Bilanzkennzahlen</b>			
Bilanzsumme	297 135	305 611	2,9
Kundenausleihungen	222 590	233 026	4,7
davon Hypothekarforderungen	211 001	220 757	4,6
Kundeneinlagen	207 843	214 876	3,4
in % der Kundenausleihungen	93,4%	92,2%	
Total Eigenkapital (ohne Minderheitsanteile)	22 378	23 759	6,2
<b>Eigenmittel/Liquidität<sup>2</sup></b>			
Going Concern CET1-Quote	19,5%	19,7%	
Going Concern Tier1-Quote	19,5%	19,7%	
TLAC-Quote	25,8%	26,0%	
Going Concern Leverage Ratio	6,3%	6,6%	
TLAC-Leverage-Ratio	8,3%	8,7%	
Liquiditätsquote (LCR) <sup>3</sup>	172,9%	153,3%	
Finanzierungsquote (NSFR) <sup>4</sup>	139,1%	139,3%	
<b>Marktangaben</b>			
Marktanteil im Hypothekengeschäft	17,8%	18,1%	
Marktanteil Kundeneinlagen	15,1%	14,9%	
Anzahl Kunden	3 692 700	3 728 481	1,0
Anzahl Genossenschaffer	2 057 532	2 095 378	1,8
<b>Kundenvermögen</b>			
Verwaltete Kundenvermögen <sup>5</sup>	249 670	262 726	5,2
Nettoneugeld verwaltete Kundenvermögen	4 887	8 982	83,8
<b>Risikokennzahlen Kreditgeschäft</b>			
Wertberichtigungen für gefährdete Forderungen	289	329	13,7
in % der Kundenausleihungen	0,130%	0,141%	
Wertberichtigungen für erwartete Verluste (nicht gefährdete Forderungen)	466	454	-2,5
<b>Ressourcen</b>			
Anzahl Mitarbeitende	12 328	12 678	2,8
Anzahl Vollzeitstellen	10 305	10 643	3,3
Anzahl Bankstellen	784	774	-1,3

1 Die Berechnung der Eigenkapitalrendite (ROE) basiert auf dem Gewinn inklusive Minderheitsanteilen vor Steuern und Veränderungen für Reserven für allgemeine Bankrisiken.

2 Gemäss Systemrelevanzregime.

3 Mit der Liquiditätsquote (LCR – Liquidity-Coverage-Ratio) wird gemessen, ob ein Bankinstitut über genügend liquide Mittel verfügt, um den Liquiditätsbedarf im Fall einer Notlage über einen Zeitraum von 30 Tagen aus eigenen Mitteln zu decken. Die LCR setzt die verfügbaren liquiden Mittel ins Verhältnis zum erwarteten Nettoabfluss. Hier ist der Durchschnitt der Tagesendwerte aller Arbeitstage des 4. Quartals 2024 dargestellt.

4 Mit der Finanzierungskennziffer NSFR (Net-Stable-Funding-Ratio) soll eine nachhaltige und stabile Finanzierung der Aktivgeschäfte und der ausserbilanziellen Aktivitäten eines Bankinstituts sichergestellt werden. Sie begrenzt insbesondere das Risiko, dass eine Bank ihr Kreditgeschäft mit als zu unstabil und kurzfristig eingeschätzten Einlagen finanziert.

5 Das ausgewiesene Kundenvermögen umfasst das Depotvermögen sowie Verpflichtungen aus Kundeneinlagen und Kassenobligationen. In die Position Verpflichtungen aus Kundeneinlagen werden auch Kundengelder mit einbezogen, die keinen Anlagecharakter aufweisen. Nicht inkludiert sind: Treuhänder und Custody-only-Kundenbeziehungen (Drittbanken und institutionelle Kunden, für die Raiffeisen ausschliesslich als Depotbank auftritt) sowie Vermögen von institutionellen Anlegern, falls die Geschäftstätigkeit aus Liquiditäts- oder Repoanlagen besteht. Umklassierungen zwischen verwalteten Vermögen und nicht ausgewiesenen Vermögen (beispielsweise Custody-only) werden als Nettoeugeld-Veränderung ausgewiesen.

# Konsolidierte Bilanz

## Gruppen-Bilanz

in 1000 CHF	31.12.2023	31.12.2024	Veränderung	
			absolut	in %
<b>Aktiven</b>				
Flüssige Mittel	45 050 441	40 938 600	-4 111 841	-9,1
Forderungen gegenüber Banken	6 105 279	6 393 337	288 058	4,7
Forderungen aus Wertpapierfinanzierungsgeschäften	354 580,0	1 300 532	945 952	266,8
Forderungen gegenüber Kunden	11 589 649	12 269 108	679 459	5,9
Hypothekarforderungen	211 000 549	220 757 314	9 756 765	4,6
Handelsgeschäft	3 692 027	3 734 248	42 221	1,1
Positive Wiederbeschaffungswerte derivativer Finanzinstrumente	3 656 296	2 993 823	-662 473	-18,1
Finanzanlagen	10 851 887	12 256 299	1 404 412	12,9
Aktive Rechnungsabgrenzungen	455 327	409 376	-45 951	-10,1
Nicht konsolidierte Beteiligungen	765 587	748 533	-17 054	-2,2
Sachanlagen	2 985 131	2 988 219	3 088	0,1
Immaterielle Werte	5 024	3 517	-1 507	-30,0
Sonstige Aktiven	623 170	817 708	194 538	31,2
<b>Total Aktiven</b>	<b>297 134 947</b>	<b>305 610 614</b>	<b>8 475 667</b>	<b>2,9</b>
Total nachrangige Forderungen	60	1 125	1 065	1 775,0
davon mit Wandlungspflicht und/oder Forderungsverzicht	-	-	-	-
<b>Passiven</b>				
Verpflichtungen gegenüber Banken	16 617 987	24 515 147	7 897 160	47,5
Verpflichtungen aus Wertpapierfinanzierungsgeschäften	8 929 901	660 377	-8 269 524	-92,6
Verpflichtungen aus Kundeneinlagen	207 843 460	214 876 218	7 032 758	3,4
Verpflichtungen aus Handelsgeschäften	261 191	571 309	310 118	118,7
Negative Wiederbeschaffungswerte derivativer Finanzinstrumente	3 401 206	2 913 418	-487 788	-14,3
Verpflichtungen aus übrigen Finanzinstrumenten mit Fair-Value-Bewertung	1 651 109	1 598 994	-52 115	-3,2
Kassenobligationen	183 154	154 281	-28 873	-15,8
Anleihen und Pfandbriefdarlehen	33 114 762	34 189 967	1 075 205	3,2
Passive Rechnungsabgrenzungen	1 065 664	1 067 415	1 751	0,2
Sonstige Passiven	764 731	383 749	-380 982	-49,8
Rückstellungen	967 652	965 337	-2 315	-0,2
Reserven für allgemeine Bankrisiken	250 000	250 000	0	0,0
Genossenschaftskapital	3 413 985	3 698 625	284 640	8,3
Gewinnreserve	17 323 557	18 602 375	1 278 818	7,4
Gruppengewinn	1 390 657	1 207 902	-182 755	-13,1
<b>Total Eigenkapital (ohne Minderheitsanteile)</b>	<b>22 378 199</b>	<b>23 758 902</b>	<b>1 380 703</b>	<b>6,2</b>
Minderheitsanteile am Eigenkapital	-44 069	-44 500	-431	1,0
davon Minderheitsanteile am Gruppengewinn	2 740	-127	-2 867	104,6
<b>Total Eigenkapital (mit Minderheitsanteilen)</b>	<b>22 334 130</b>	<b>23 714 402</b>	<b>1 380 272</b>	<b>6,2</b>
<b>Total Passiven</b>	<b>297 134 947</b>	<b>305 610 614</b>	<b>8 475 667</b>	<b>2,9</b>
Total nachrangige Verpflichtungen	2 871 480	3 559 589	688 109	24,0
davon mit Wandlungspflicht und/oder Forderungsverzicht	2 871 480	3 559 589	688 109	24,0
<b>Ausserbilanzgeschäfte</b>				
Eventualverpflichtungen	721 694	744 348	22 654	3,1
Unwiderrufliche Zusagen	13 258 178	14 874 675	1 616 497	12,2
Einzahlungs- und Nachschussverpflichtungen	133 966	148 962	14 996,0	11,2

# Konsolidierte Erfolgsrechnung

## Gruppen-Erfolgsrechnung

in 1000 CHF	2023	2024	Veränderung	
			absolut	in %
Zins- und Diskontertrag	4 999 734	5 541 076	541 342	10,8
Zins- und Dividendertrag aus Finanzanlagen	71 590	89 721	18 131	25,3
Zinsaufwand	-1 972 068	-2 752 136	-780 068	39,6
<b>Brutto-Erfolg Zinsengeschäft</b>	<b>3 099 256</b>	<b>2 878 661</b>	<b>-220 595</b>	<b>-7,1</b>
Veränderungen von ausfallrisikobedingten Wertberichtigungen sowie Verluste aus dem Zinsengeschäft	-26 701	-35 302	-8 601	32,2
<b>Netto-Erfolg Zinsengeschäft</b>	<b>3 072 555</b>	<b>2 843 359</b>	<b>-229 196</b>	<b>-7,5</b>
Kommissionsertrag Wertschriften- und Anlagegeschäft	404 655	443 128	38 473	9,5
Kommissionsertrag Kreditgeschäft	28 029	30 515	2 486	8,9
Kommissionsertrag übriges Dienstleistungsgeschäft	395 828	418 614	22 786	5,8
Kommissionsaufwand	-204 153	-208 896	-4 743	2,3
<b>Erfolg aus dem Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft</b>	<b>624 359</b>	<b>683 361</b>	<b>59 002</b>	<b>9,5</b>
<b>Erfolg aus dem Handelsgeschäft und der Fair-Value-Option</b>	<b>255 590</b>	<b>261 595</b>	<b>6 005</b>	<b>2,3</b>
Erfolg aus Veräusserungen von Finanzanlagen	10 028	1 640	-8 388	-83,6
Beteiligungsertrag	52 023	55 321	3 298	6,3
Liegenschaftenerfolg	25 345	26 897	1 552	6,1
Anderer ordentlicher Ertrag	32 271	34 495	2 224	6,9
Anderer ordentlicher Aufwand	-2 940	-1 791	1 149	-39,1
<b>Übriger ordentlicher Erfolg</b>	<b>116 727</b>	<b>116 562</b>	<b>-165</b>	<b>-0,1</b>
<b>Geschäftsertrag</b>	<b>4 069 231</b>	<b>3 904 877</b>	<b>-164 354</b>	<b>-4,0</b>
Personalaufwand	-1 525 728	-1 611 471	-85 743	5,6
Sachaufwand	-586 990	-603 056	-16 066	2,7
<b>Geschäftsaufwand</b>	<b>-2 112 718</b>	<b>-2 214 527</b>	<b>-101 809</b>	<b>4,8</b>
Wertberichtigungen auf Beteiligungen sowie Abschreibungen auf Sachanlagen und immateriellen Werten	-246 724	-273 628	-26 904	10,9
Veränderungen von Rückstellungen und übrigen Wertberichtigungen sowie Verluste	-1 136	2 337	3 473	-305,7
<b>Geschäftserfolg</b>	<b>1 708 653</b>	<b>1 419 059</b>	<b>-289 594</b>	<b>-16,9</b>
Ausserordentlicher Ertrag	5 451	9 461	4 010	73,6
Ausserordentlicher Aufwand	-2 242	-4 887	-2 645	118,0
Veränderungen von Reserven für allgemeine Bankrisiken	-50 000,0	-	50 000	-
Steuern	-268 465	-215 859	52 607	-19,6
<b>Gruppengewinn (inkl. Minderheitsanteile)</b>	<b>1 393 397</b>	<b>1 207 775</b>	<b>-185 623</b>	<b>-13,3</b>
Minderheitsanteile am Gruppengewinn	2 740	-127	-2 867	104,6
<b>Gruppengewinn</b>	<b>1 390 657</b>	<b>1 207 902</b>	<b>-182 756</b>	<b>-13,1</b>

# Schlüsselkennzahlen im Fünfjahresvergleich

<b>Bilanz</b>					
in Mio. CHF	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
<b>Bilanzsumme</b>	<b>259 653</b>	<b>284 489</b>	<b>280 635</b>	<b>297 135</b>	<b>305 611</b>
Verpflichtungen aus Kundeneinlagen	190 425	201 729	204 785	207 843	214 876
Kassenobligationen	354	284	210	183	154
<b>Kundengelder</b>	<b>190 778</b>	<b>202 013</b>	<b>204 994</b>	<b>208 027</b>	<b>215 030</b>
Übrige Forderungen gegenüber Kunden	10 041	9 996	10 909	11 590	12 269
Hypothekarforderungen	190 317	196 360	203 656	211 001	220 757
<b>Kundenausleihungen</b>	<b>200 358</b>	<b>206 355</b>	<b>214 565</b>	<b>222 590</b>	<b>233 026</b>
Kundeneinlagen in % der Kundenausleihungen	95,0%	97,8%	95,4%	93,4%	92,2%
<b>Eigenkapital (ohne Minderheitsanteile)</b>	<b>18 444</b>	<b>19 179</b>	<b>20 673</b>	<b>22 378</b>	<b>23 759</b>
Eigenkapitalrendite (ROE) <sup>1</sup>	5,4%	6,8%	6,9%	8,0%	6,2%
<b>Erfolgsrechnung</b>					
in Mio. CHF	2020	2021	2022	2023	2024
Brutto-Erfolg aus dem Zinsengeschäft	2 349,6	2 401,9	2 569,4	3 099,3	2 878,7
Netto-Erfolg aus dem Zinsengeschäft	2 297,1	2 414,0	2 549,8	3 072,6	2 843,4
Erfolg aus dem Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft	451,1	536,1	591,4	624,4	683,4
Erfolg aus dem Handelsgeschäft und der Fair-Value-Option	214,7	244,6	254,3	255,6	261,6
Übriger ordentlicher Erfolg	97,3	188,7	133,6	116,7	116,6
<b>Geschäftsertrag</b>	<b>3 060,2</b>	<b>3 383,4</b>	<b>3 529,1</b>	<b>4 069,2</b>	<b>3 904,9</b>
Personalaufwand	-1 337,0	-1 391,7	-1 429,0	-1 525,7	-1 611,5
Sachaufwand	-479,6	-503,0	-543,0	-587,0	-603,1
<b>Geschäftsaufwand</b>	<b>-1 816,6</b>	<b>-1 894,7</b>	<b>-1 972,0</b>	<b>-2 112,7</b>	<b>-2 214,5</b>
Wertberichtigungen Beteiligungen und Abschreibungen Sachanlagen	-273,9	-217,4	-188,8	-246,7	-273,6
Veränderungen von Rückstellungen sowie übrige Verluste	-2,3	-3,1	-14,1	-1,1	2,3
<b>Geschäftserfolg</b>	<b>967,4</b>	<b>1 268,3</b>	<b>1 354,1</b>	<b>1 708,7</b>	<b>1 419,1</b>
Ausserordentlicher Erfolg	3,7	7,7	23,8	3,1	4,6
Veränderungen von Reserven für allgemeine Bankrisiken	0,0	0,0	0,0	-50,0	0,0
<b>Gewinn vor Steuern</b>	<b>971,2</b>	<b>1 276,0</b>	<b>1 377,9</b>	<b>1 661,8</b>	<b>1 423,6</b>
Steuern	-119,3	-183,0	-196,2	-268,5	-215,9
Minderheitsanteile am Gruppengewinn	8,8	-24,2	0,1	-2,7	0,1
<b>Gruppengewinn</b>	<b>860,6</b>	<b>1 068,8</b>	<b>1 181,9</b>	<b>1 390,6</b>	<b>1 207,9</b>
Cost-Income-Ratio	59,4%	56,0%	55,9%	51,9%	56,7%

<sup>1</sup> Die Berechnung der Eigenkapitalrendite (ROE) basiert auf dem Gewinn inklusive Minderheitsanteilen und vor Steuern und Veränderungen für Reserven für allgemeine Bankrisiken.

<b>Eigenmittel<sup>1</sup>/Liquiditätskennzahlen</b>					
in Mio. CHF	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
Risikogewichtete Positionen	93 545	91 187	92 899	97 142	103 463
Erforderliche Eigenmittel	7 484	7 295	7 432	7 771	8 277
Kernkapital (CET1) («going-concern»)	14 919	16 190	17 464	18 894	20 390
Kernkapital (Tier1) («going-concern»)	15 811	17 404	17 464	18 894	20 390
Gesamtkapital (TLAC)	19 275	21 299	23 117	25 025	26 864
<b>Going Concern CET1-Quote</b>	<b>15,9%</b>	<b>17,8%</b>	<b>18,8%</b>	<b>19,5%</b>	<b>19,7%</b>
<b>Going Concern Tier1-Quote</b>	<b>16,9%</b>	<b>19,1%</b>	<b>18,8%</b>	<b>19,5%</b>	<b>19,7%</b>
<b>TLAC-Quote</b>	<b>n/a</b>	<b>n/a</b>	<b>24,9%</b>	<b>25,8%</b>	<b>26,0%</b>
<b>Going Concern Leverage Ratio</b>	<b>n/a</b>	<b>n/a</b>	<b>6,2%</b>	<b>6,3%</b>	<b>6,6%</b>
<b>TLAC Leverage Ratio</b>	<b>n/a</b>	<b>n/a</b>	<b>8,2%</b>	<b>8,3%</b>	<b>8,7%</b>
<b>Liquiditätsquote (LCR) - Quartalsdurchschnittswert</b>	<b>159,4%</b>	<b>185,4%</b>	<b>168,4%</b>	<b>172,9%</b>	<b>153,3%</b>
<b>Finanzierungsquote (NSFR) - Stichtagswert</b>	<b>141,5%</b>	<b>144,9%</b>	<b>140,9%</b>	<b>139,1%</b>	<b>139,3%</b>
<b>Wertberichtigungen, Rückstellungen, Verluste</b>					
in Mio. CHF	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
<b>Wertberichtigungen und Rückstellungen</b>					
Wertberichtigungen für gefährdete Forderungen	261,3	243,0	247,8	289,0	328,6
in % der Kundenausleihungen	0,130%	0,118%	0,115%	0,130%	0,141%
Wertberichtigungen für erwartete Verluste	n/a	482,3	483,6	465,5	454,1
Rückstellungen für Kreditrisiken (Ausserbilanz)	23,2	19,8	24,5	26,3	15,5
Rückstellungen für erwartete Verluste	n/a	31,6	33,3	28,4	29,6
<b>Effektive Verluste</b>					
Verbuchte Verluste aus dem Kreditgeschäft	0,8	1,3	0,9	1,1	1,1
Total effektive Verluste aus dem Kreditgeschäft	28,9	26,0	26,0	12,7	23,3
in % der Kundenausleihungen	0,014%	0,013%	0,012%	0,006%	0,010%

1 Gemäss Systemrelevanz-Regime.

<b>Weitere Kennzahlen</b>	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
<b>Marktanteile</b>					
Marktanteile im Hypothekengeschäft in %	17,6%	17,6%	17,6%	17,8%	18,1%
Marktanteile Kundeneinlagen in %	13,8%	14,0%	14,5%	15,1%	14,9%
Anzahl Kunden	n/a	3 606 540	3 637 706	3 692 700	3 728 481
Anzahl Genossenschafter	1 935 790	1 963 593	2 001 499	2 057 532	2 095 378
<b>Kundenvermögen</b>					
Depotvolumen in Mio. CHF	37 027	45 059	41 102	45 608	51 962
Verwaltete Kundenvermögen in Mio. CHF <sup>1</sup>	224 042	241 226	242 239	249 670	262 726
Netto-Neugeld verwaltete Kundenvermögen in Mio. CHF	16 328	14 509	8 159	4 887	8 982
<b>Ressourcen</b>					
Anzahl Vollzeitstellen	9 492	9 729	9 901	10 305	10 643
Anzahl Lernende	701	705	711	725	735
Anzahl Raiffeisenbanken	225	219	220	219	218
Anzahl Geschäftsstellen der Raiffeisenbanken	584	586	575	565	556
Anzahl Niederlassungen Raiffeisen Schweiz	6	6	2	0	0
Anzahl Geschäftsstellen der Niederlassungen Raiffeisen Schweiz	9	9	6	0	0
Total Anzahl Bankstellen	824	820	803	784	774
<b>Long-term rating</b>					
Standard & Poor's	A+	A+	A+	AA-	AA-
Fitch Ratings	n/a	A+	A+	A+	A+

<sup>1</sup> Das ausgewiesene Kundenvermögen umfasst das Depotvermögen sowie Verpflichtungen aus Kundeneinlagen und Kassenobligationen. Innerhalb der Kategorie Verpflichtungen aus Kundeneinlagen werden auch Kundengelder mit einbezogen, welche keinen Anlagecharakter aufweisen. Treuhänder sowie Custody-only-Kundenbeziehungen werden nicht einbezogen. Als Custody-only-Kundenbeziehungen werden Banken sowie institutionelle Kunden betrachtet, für welche Raiffeisen ausschliesslich als Depotbank auftritt. Ebenfalls nicht Bestandteil der ausgewiesenen Kundenvermögen sind Vermögen von institutionellen Anlegern, falls die Geschäftstätigkeit aus Liquiditäts- oder Repoanlagen besteht. Umklassierungen zwischen verwalteten Vermögen und nicht ausgewiesenen Vermögen (beispielsweise Custody-only) werden als Nettoneugeld-Veränderung ausgewiesen.







**Raiffeisen ist die zweitgrösste Bankengruppe in der Schweiz und mit 218 Banken und deren 556 Geschäftsstellen lokal stark verankert.**

Wir machen den Weg frei